



ESTADOS FINANCIEROS 2025

PANTHERA COLOMBIA



❖ Contenido

❖	Certificación de Estados Financieros 2025 Ley 222 de 1995	4
❖	Estado de Situación Financiera.....	6
❖	Estado de Resultados del Período y Otros Resultados Integrales.....	6
❖	Estado de Cambios en el Patrimonio.....	8
❖	Estado de Flujo de Efectivo	9
❖	Estado de Cambios en la situación financiera	10
1.	INFORMACIÓN GENERAL DE PANTHERA COLOMBIA.....	11
2.	RESUMEN DE LAS PRINCIPALES PRÁCTICAS Y POLITICAS CONTABLES.....	11
2.1	Marco técnico normativo.	11
2.2	Moneda funcional y de presentación.....	12
2.3	Comparación de la información	12
2.4	Importancia relativa y materialidad	12
2.5	Negocio en marcha.....	12
2.6	Instrumentos financieros.....	13
2.7	Reconocimiento de ingresos	15
2.8	Reconocimiento del gasto.	16
2.9	Estimaciones, juicios o criterios de la administración.....	16
2.10	Impuesto a las ganancias.....	16
3.	POLITICA DE GESTIÓN DE RIESGOS	16
3.1	Riesgo Estratégico.....	16
3.2	Riesgo Moral.....	16
3.3	Riesgo Legales.....	17
3.4	Riesgos de Tecnología	17
4.	Relevaciones de Carácter Específico.	18
1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO.	18
2.	CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	18
3.	ACTIVOS POR IMPUESTOS.	19
4.	OTROS ACTIVOS.....	19
5.	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.....	19
6.	CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS.	21

7.	IMPUESTOS CORRIENTES.....	21
8.	BENEFICIOS A EMPLEADOS.....	21
9.	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS	22
10.	PATRIMONIO	22
11.	INGRESO POR ACTIVIDADES ORDINARIAS.....	23
12.	GASTOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS	24
13.	OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	25
14.	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES.....	25
15.	GASTO POR IMPUESTO DE RENTA.....	26
16.	HECHOS POSTERIORES	26

❖ Certificación de Estados Financieros 2025

Ley 222 de 1995

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADOR SE PERMITEN CERTIFICAR:

Dando cumplimiento a lo establecido en el Artículo 37 de la Ley 222 de 1995, los suscritos Representante Legal y, contador de PANTHERA COLOMBIA certificamos que, hemos preparado bajo nuestra responsabilidad los estados financieros, estado de situación financiera, el estado de resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo a Diciembre 31 del 2025, de conformidad con el anexo 2 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para entidades del grupo 2 al cual pertenecemos; incluyendo las correspondientes notas que forman parte de las revelaciones y que componen un todo indivisible con los estados financieros.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la Situación Financiera de la Empresa a 31 diciembre del 2025, los cambios en el patrimonio, el resultado de las operaciones, y el flujo de efectivo por el año terminado en dicha fecha, además certificamos que:

- Las cifras incluidas en los estados financieros son fielmente tomadas del sistema contable, auxiliares y reflejan las operaciones reales de la Compañía en línea con los documentos soporte.
- Las políticas contables las aplicamos consistentemente con respecto al año anterior.
- Garantizamos la existencia de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros en línea con los documentos soporte.
- Confirmamos la integridad y legalidad de la información proporcionada respecto a los hechos económicos reconocidos en ellos, de tal forma que no se han omitido activos ni incluidos pasivos improcedentes.
- La organización durante el año 2025 reconoció en sus estados financieros y pagó en debida forma los impuestos nacionales y distritales y verificó en cada uno de los municipios las obligaciones tributarias contraídas, las cuales fueron reconocidas en los estados financieros.
- Las operaciones suscritas por la sociedad son reales, están soportadas y se realizaron con un criterio de relación de causalidad, proporcionalidad y razonabilidad.
- No se conoce irregularidades asociadas con el estatuto anticorrupción (Ley 190 de 2005), entre otras de transferir, manejar, aprovechar o invertir dineros o recursos provenientes de actividades delictivas.
- No han ocurrido eventos posteriores a la fecha de los estados financieros y hasta la fecha de esta carta que requirieran ajustes y revelaciones en las notas a los estados financieros.



- Además, certificamos que los hechos económicos han sido clasificados, descritos y revelados de manera correcta.

Expido en Bogotá, el 2 de marzo de 2026.

Atentamente,

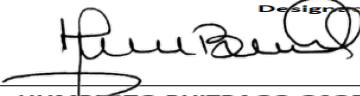
ROBERTO SALOM PEREZ
P.P 6023412
REPRESENTANTE LEGAL

JOSE ALEJANDRO GUALDRON
C.C 1.015.425.134 de Bogotá
T.P 214.325 - T
CONTADOR PUBLICO



❖ Estado de Situación Financiera.

A 31 de diciembre de 2025 y 2024

PANTHERA COLOMBIA					
NIT: 900.305.399-8					
ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA TERMINADO EN:					
Comparativo año 2025-2024					
(Expresado en pesos colombianos)					
		2025	2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
ACTIVO					
ACTIVO CORRIENTE	Notas				
Efectivo y equivalentes del efectivo	4	131.300.668	218.952.435	-87.651.767	-40%
Cuentas por cobrar	5	89.865.000	201.176.568	-111.311.568	-55%
Activos por impuestos	6	16.244.473	18.404.915	-2.160.442	-12%
Otros Activos	7	0	96.390	-96.390	-100%
Total Activo Corriente		<u>237.410.141</u>	<u>438.630.308</u>	-201.220.167	-46%
ACTIVO NO CORRIENTE					
Prop., planta y equipo	8	196.624.940	245.467.518	-48.842.578	-20%
Total Activo no Corriente		<u>196.624.940</u>	<u>245.467.518</u>	-48.842.578	-20%
TOTAL ACTIVOS		<u>434.035.081</u>	<u>684.097.825</u>	-250.062.745	-37%
PASIVO					
PASIVO CORRIENTE	Notas				
Cuentas por pagar	9	66.661	728.413	-661.752	-91%
Impuestos, gravámenes y tasas	10	6.991.467	16.560.653	-9.569.186	-58%
Beneficios a empleados	11	26.595.926	37.387.564	-10.791.638	-29%
Total Pasivo Corriente		<u>33.654.054</u>	<u>54.676.631</u>	21.022.577	-38%
PASIVO NO CORRIENTE					
Obligaciones financieras largo plazo	14	0	0	0	0%
Otros pasivos	12	197.875.365	405.887.059	-208.011.694	-51%
Total Pasivo NO Corriente		<u>197.875.365</u>	<u>405.887.059</u>	-208.011.694	-51%
TOTAL PASIVOS		<u>231.529.419</u>	<u>460.563.690</u>	-229.034.271	-50%
PATRIMONIO					
TOTAL PATRIMONIO	13	<u>202.505.662</u>	<u>223.536.159</u>	-21.030.497	-9%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		<u>434.035.081</u>	<u>684.099.849</u>	-250.064.768	-37%
					
ROBERTO SALOM PEREZ					
P.P. 6023412					
REPRESENTANTE LEGAL					
					
JOSE ALEJANDRO GUALDRON					
T.P. 214.325-T					
C.C. 1.015.425.134					
CONTADOR					
Designado por H&G CONSULTORES ASOCIADOS S.A.S.					
					
HUMBERTO BUITRAGO OSORIO					
T.P. 76.847-T					
REVISOR FISCAL					
Designado por HB CONSULTORES S.A.S.					
Ver opinión					



❖ Estado de Resultados del Período y Otros Resultados Integrales

A 31 de diciembre de 2025 y 2024

PANTHERA COLOMBIA
Nit: 900.305.399-8
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
Comparativo año 2025-2024
(Expresado en pesos colombianos)

	Notas	2025	2024	Variación	
				Absoluta	Relativa
Ingresos operacionales	14	1.031.974.381	1.808.347.123	-776.370.717	-43%
Gastos operacionales de adminis.	15	(984.868.410)	(1.728.919.780)	744.051.370	-43%
Utilidad operacional		47.107.996	79.427.343	-32.319.347	-41%
Ingresos no operacionales	16	37.528.375	3.488.090	34.040.285	976%
Gastos no operacionales	17	(36.210.139)	(14.306.000)	-21.904.139	153%
Utilidad del Ejercicio antes de Impuesto de renta y complementarios		48.426.232	68.609.433	-20.183.201	-29%
Impuesto neto de renta	18	(5.945.271)	(5.100.000)	-845.271	17%
Excedentes del ejercicio		42.478.936	63.509.433	-21.028.472	-33%

ROBERTO SALOM PEREZ
P.P G023412
REPRESENTANTE LEGAL

JOSE ALEJANDRO GUALDRON
T.P. 214,325-T
C.C. 1.015.425.134
CONTADOR
Designado por H&G
CONSULTORES ASOCIADOS S.A.S.

HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
T.P. 76.847-T
REVISOR FISCAL

Designado por HB CONSULTORES S.A.S.
Ver opinión



Estado de Cambios en el Patrimonio

A 31 de diciembre de 2025 y 2024

PANTHERA COLOMBIA

Nit: 900.305.399-8

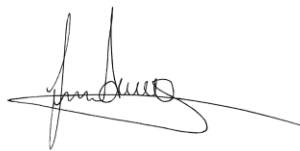
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

(Expresado en pesos colombianos)

	Fondo Social	Acumulado (Deficit) del Ejercicio	Excedentes (Deficit) del Ejercicio	Convergencia Niif	Total Patrimonio
Saldo al 31 de diciembre de 2023	5.000.000	-70.225.452	217.671.719	26.612.176	179.058.443
Distribucion de resultados	-	-	-19.031.718	-	-19.031.718
Ajustes por inflación del año	-	-	-	-	-
Excedente (Déficit) del ejercicio 2024	-	-	63.507.409	-	63.507.409
Convergencia Niif	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de Dic. de 2024	5.000.000	-70.225.452	262.147.410	26.612.176	223.534.135
Traslado de excedentes a reservas	-	-	-63.507.409	-	-63.507.409
Ajustes por inflación del año	-	-	-	-	-
Acciones readquiridas	-	-	-	-	-
Excedente (déficit) del ejercicio 2025	-	-	42.478.936	-	42.478.936
Donaciones recibidas	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de Diciembre 2025	5.000.000	-70.225.452	241.118.937	26.612.176	202.505.662



ROBERTO SALOM PEREZ
P.P. G023412
REPRESENTANTE LEGAL



JOSE ALEJANDRO GUALDRON
T.P. 214,325-T
C.C. 1.015.425.134
CONTADOR
Designado por H&G
CONSULTORES ASOCIADOS
S.A.S.



HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
T.P. 76.847-T
REVISOR FISCAL

Designado por HB CONSULTORES S.A.S.
Ver opinión

❖ Estado de Flujo de Efectivo

A 31 de diciembre de 2025 y 2024

PANTHERA COLOMBIA

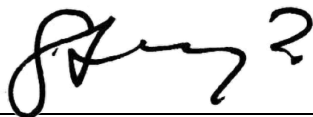
Nit: 900.305.399-8

FLUJO DE EFECTIVO

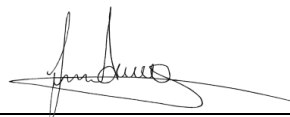
Año 2025 comparado con el Año 2024

(Expresado en pesos colombianos)

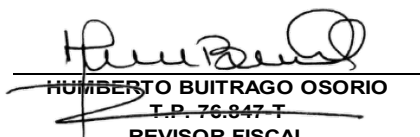
	2025	2024
Actividades de operación		
Ganancia o (pérdida) neta	42.478.936	63.509.433
Partidas que no afectan el efectivo:		
Depreciación	25.363.908	25.363.908
Efectivo generado en operación	67.844.869	88.873.341
Cambios en activos y pasivos operacionales		
Aumento (disminución) en Otros activos	96.390	6.626.538
Aumento (disminución) en deudores	111.311.568	-67.391.637
Aumento (disminución) en Activos por impuestos	2.160.442	-8.368.146
(Disminución) aumento en cuentas por pagar	-661.752	-1.168.654
(Disminución) aumento en imptos, gravámenes y tasas	-9.569.186	-
(Disminución) aumento en obligaciones laborales	-10.791.638	-45.016.924
(Disminución) aumento de otras obligaciones	-	-21.454.067
(Disminución) aumento de otros pasivos	-208.011.694	148.641.140
(Disminución) aumento de bonos y papeles comerciales	-	-
Flujo de efectivo neto en actividades de operación	-115.465.870	11.868.251
Actividades de inversión		
Inversiones en propiedad planta y equipo	23.478.669	-
Aumento (disminución) de Obligaciones financieras	-	6.189.080
(Aumento) disminución de inversiones a corto Plazo	-	-
Flujo de efectivo neto en actividades de inversión	23.478.669	6.189.080
Fondo social	-63.509.433	-19.031.718
Aumento de efectivo del periodo	-87.651.766	75.520.794
Efectivo al inicio del período	218.954.459	143.433.665
Efectivo actual	131.300.668	218.954.459



ROBERTO SALOM PEREZ
P.P. G023412
REPRESENTANTE LEGAL



JOSE ALEJANDRO GUALDRON
T.P. 214,325-T
C.C. 1.015.425.134
CONTADOR
Designado por H&G CONSULTORES
ASOCIADOS S.A.S.



HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
T.P. 76.847-T
REVISOR FISCAL
Designado por HB CONSULTORES
S.A.S.
Ver opinión

❖ Estado de Cambios en la situación financiera

A 31 de diciembre de 2025 y 2024

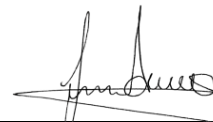
PANTHERA COLOMBIA
Nit: 900.305.399-8

ESTADO CAMBIO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA (Expresado en pesos colombianos)

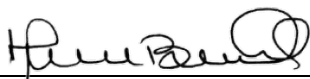
	<u>De enero 1</u> <u>a Dic 31 2025</u>
Los recursos provistos fueron por:	
Actividades de operación	
Ganancia o (pérdida) neta	42.478.936
Partidas que no afectan el efectivo:	
Depreciación	25.363.908
Total recursos provistos por actividades de operación	67.842.844
TOTAL AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	67.842.844
Cambios en los componentes del capital de trabajo:	
Cambio en partidas operacionales	
Aumento (disminución) en efectivo	-87.651.767
Aumento (disminución) en deudores	-111.311.570
Aumento (disminución) en Otros activos	-96.390
Fondo social	63.507.409
Aumento (disminución) en activos por impuestos	-2.160.442
Total aumento (disminución) en el activo corriente	-137.712.760
(Disminución) aumento en obligaciones financieras	-23.478.669
(Disminución) aumento en cuentas por pagar	661.752
(Disminución) aumento en imptos, gravámenes y tasas	9.569.186
(Disminución) aumento en obligaciones laborales	10.791.638
(Disminución) aumento de otros pasivos	208.011.695
Total aumento (disminución) en el pasivo	205.555.603
TOTAL AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DE TRABAJO	67.842.844



ROBERTO SALOM PEREZ
P.P G023412
REPRESENTANTE LEGAL



JOSE ALEJANDRO GUALDRON
T.P. 214,325-T
C.C. 1.015.425.134
CONTADOR
Designado por H&G CONSULTORES
ASOCIADOS S.A.S.



HUMBERTO BUITRAGO OSORIO
T.P. 76.847-T
REVISOR FISCAL
Designado por HB
CONSULTORES S.A.S.
Ver opinión



Entidad que Reporta.

1. INFORMACIÓN GENERAL DE PANTHERA COLOMBIA.

Panthera Colombia, fue constituida con el Acta No.1 de asamblea de fundadores del 10 de agosto de 2009 inscrita ante la cámara de comercio el 12 de agosto de 2009 bajo el número 00159676 del Libro de las entidades sin ánimo de lucro.

Panthera Colombia es una organización sin ánimo de lucro cuyo objeto social es promover y realizar investigación científica o tecnológica para la conservación de los recursos biológicos, con énfasis en la conservación de felinos, sus presas y sus hábitats, en Sur América o donde la Junta Directiva lo designe.

Desde su creación en el 2009, Panthera Colombia se ha dedicado a trabajar con Organizaciones Gubernamentales en Colombia así como con Entidades Privadas nacionales y extranjeras, y a través de los aportes de estas Organizaciones se llevan a cabo estudios de los diferentes ecosistemas donde habitan felinos, analizando su comportamiento, hábitat, su alimentación, entre otros aspectos que influyen para la conservación del Corredor Jaguar que es el proyecto principal el cual expone una propuesta ambiciosa y de largo plazo. Fundación Panthera Colombia promueve y participa en la generación de publicaciones científicas las cuales contienen datos de las investigaciones realizadas.

El término de duración de Panthera Colombia es indefinido. El domicilio principal se encuentra en la ciudad de Bogotá.

2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES PRÁCTICAS Y POLITICAS CONTABLES

Las principales políticas contables, aplicadas en la preparación de los estados financieros de Panthera Colombia, se detallan a continuación.

2.1 Marco técnico normativo.

Los estados financieros de Panthera Colombia se preparan y presentan de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia (NCIF), establecidas en la Ley 1314 de 2009, reglamentadas por el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 con el cual se expide el Decreto Único Reglamentario de las Normas de Contabilidad, de Información Financiera y de Aseguramiento de la Información, modificado por el Decreto 2496 de 2015. Las NCIF se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), junto con sus interpretaciones, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board – IASB, por sus siglas en inglés); las normas de base corresponden a las traducidas oficialmente al español y emitidas por el IASB al 31 de diciembre de 2013.



2.2 Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros de la Panthera Colombia son presentados en pesos colombianos que es la moneda funcional. Toda la información es presentada en pesos colombianos y ha sido redondeada a la unidad más cercana.

2.3 Comparación de la información

Los estados financieros presentan efectos comparativos de las cuentas del estado de situación financiera, del estado de resultados integrales, del estado de cambios en el patrimonio, del estado de flujos de efectivo y de las notas, con las cifras correspondientes al ejercicio anterior 31 de diciembre de 2024.

Panthera Colombia tiene definido por estatutos efectuar un corte de sus cuentas, preparar y difundir estados financieros de propósito general una vez al año, al 31 de diciembre.

2.4 Importancia relativa y materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que pueden tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total. Se considera como material toda partida que supere el 5%.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico con excepción de los instrumentos financieros los cuales fueron medidos al valor razonable con cambios en resultado.

2.5 Negocio en marcha

La administración prepara los estados financieros sobre la base de un negocio en marcha. En la realización de este juicio la Dirección considera el reconocimiento en el medio de Panthera Colombia y la acogida de sus proyectos en territorio nacional por las comunidades beneficiadas, ya que gracias a esto las ayudas por parte de sus aportantes vienen incrementándose. A la fecha de este informe no tenemos conocimiento de ninguna situación que haga creer que Panthera Colombia, no tenga la habilidad para continuar como negocio en marcha.

La medición de las operaciones y saldos de efectivo se hace al valor monetario nominal si se trata de dinero o fondos disponibles, o al valor del precio de contado – valor razonable- de las inversiones financieras de alta liquidez reconocidas como equivalentes de efectivo.

2.6 Instrumentos financieros

Activos financieros

Activos financieros en títulos de deuda e instrumentos de patrimonio en entidades donde no se tiene control ni influencia significativa.

Clasificación

Los activos financieros se pueden clasificar en títulos de deuda, teniendo en cuenta su modelo de negocios para gestionarlos y las características de los flujos contractuales del activo financiero en dos grupos: a) a “valor razonable con ajuste a resultados” o b) “al costo amortizado”.

Deterioro y valor recuperable

Al final de cada periodo sobre el que se informa, Panthera Colombia evaluará si existe evidencia objetiva de deterioro o de recuperación del valor de los activos financieros. Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento, o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

Transferencias y bajas del balance de activos financieros

El tratamiento contable de las transferencias de activos financieros está condicionado por la forma en que se transfieren a terceros los riesgos y beneficios asociados a los activos; de manera que los activos financieros sólo se dan de baja del balance cuando se han extinguido los flujos de efectivo que generan o cuando se han transferido sustancialmente a terceros los riesgos y beneficios que llevan implícitos. En este último caso, el activo financiero transferido se da de baja del balance, reconociéndose simultáneamente cualquier derecho u obligación retenido o creado como consecuencia de la transferencia.

Se considera que Panthera Colombia transfiere sustancialmente los riesgos y beneficios, si los riesgos y beneficios transferidos representan la mayoría de los riesgos y beneficios totales de los activos transferidos. Si se retienen sustancialmente los riesgos y/o beneficios asociados al activo financiero transferido.

- El activo financiero transferido no se da de baja del balance y se continúa valorándolo con los mismos criterios utilizados antes de la transferencia.
- Se registra un pasivo financiero asociado por un importe igual al de la contraprestación recibida, que se valora posteriormente a su coste amortizado.
- Se continúan registrando tanto los ingresos asociados al activo financiero transferido (perono dado de baja) como los gastos asociados al nuevo pasivo financiero.

Compensación de instrumentos financieros en el balance

Los activos y pasivos financieros son compensados y el monto neto reportado en el estado de situación financiera, cuando legalmente existe el derecho para compensar los montos reconocidos y hay una intención de la gerencia para liquidarlos sobre bases netas o realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

Pasivos financieros

Un pasivo financiero es cualquier obligación contractual de Panthera Colombia para entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad o persona, o para intercambiar activos o pasivos financieros en condiciones que sean potencialmente desfavorables para Panthera Colombia o un contrato que será o podrá ser liquidado utilizando instrumentos de patrimonio propios de la entidad.

Los pasivos financieros son registrados inicialmente por su valor de transacción, el cual a menos que se determine lo contrario, es similar a su valor razonable, menos los costos de transacción que sean directamente atribuibles a su emisión. Posteriormente dichos pasivos financieros son medidos a su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva determinada en el momento inicial con cargo a resultados como gastos financieros.

Los pasivos financieros sólo se dan de baja del balance cuando se han extinguido las obligaciones que generan o cuando se adquieren (bien sea con la intención de cancelarlos, bien con la intención de recolocarlos de nuevo.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se componen de créditos por operaciones comerciales y créditos por operaciones no comerciales con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costos de transacción incurridos, y se valoran posteriormente al costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Panthera Colombia reconoce en este componente los valores que se encuentran pendientes por ingresar y que corresponde a las donaciones de terceros, convenios firmados con entidades gubernamentales o extranjeras y/o por la prestación de servicios con lo cual se gestionan los proyectos que se encuentran vigentes.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

En cuentas por pagar encontramos las obligaciones presentes que contrajo la entidad producto de sucesos pasados, al vencimiento del cual la entidad espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios sociales por la ejecución de los proyectos vigentes.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Baja en cuenta de Pasivos financieros y otras cuentas por pagar

Panthera Colombia dará de baja un elemento de obligaciones financieras y cuentas por pagar en los siguientes casos:

- Cuando se haya pagado o cancelado el 100% de la obligación, o la obligación haya expirado.
- Cuando se realice una permuta entre un prestamista y un prestatario.
- Cuando se condone la obligación; o
- Cuando se realice su castigo

2.7 Reconocimiento de ingresos

Panthera Colombia reconocerá como un ingreso, el recaudo proveniente de la celebración de convenios o contratos con entidades de orden internacional, nacional, departamental o municipal, de naturaleza pública, privada o mixta.

Método del Diferido

De acuerdo con este método, el tratamiento contable depende del tipo de propósito de la contribución. A continuación, se enuncian:

- Si la contribución se utiliza en un gasto, se causa igualmente como ingreso en el resultado de ejercicio.
- Cuando se recibe una contribución para ser utilizada en gastos en periodos posteriores, se lleva a un ingreso diferido como una contribución diferida, que se amortiza a medida que el gasto correspondiente se incurre, llevándola como reconocimiento de contribuciones diferidas.
- Si la contribución es para la adquisición posterior de activos, de igual manera se lleva como ingreso diferido hasta el instante en que Panthera Colombia adquiere el bien y tendrá el tratamiento de acuerdo al nuevo componente sobre el cual se reconozca.
- Los aportes permanentes restringidos se llevan a esta categoría en el activo neto y corresponden a aquellos que están representados en activos que deben mantenerse a perpetuidad.
- Las contribuciones sin restricciones utilizadas en el año se llevan directamente a ingresos del periodo; si no se utilizan en el año se llevan como parte del activo neto sin restricciones.
- Si la Dirección Ejecutiva de Panthera Colombia decide destinar una partida de contribuciones sin restricciones para una finalidad especial, se reconoce en el activo neto internamente restringido



Las contribuciones con restricciones temporales se llevan como parte del activo neto temporalmente restringido.

2.8 Reconocimiento del gasto.

Panthera Colombia reconocerá como gastos, los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio relacionados con la salida o la disminución del valor de los activos o con el incremento en los pasivos, cuando este pueda medirse con fiabilidad.

2.9 Estimaciones, juicios o criterios de la administración

La Dirección Ejecutiva hace estimados y juicios que afectan los montos reconocidos en los estados financieros y el valor en libros de los activos y pasivos dentro del siguiente año fiscal. Los juicios y estimados son continuamente evaluados y son basados en la experiencia de la gerencia y otros factores, incluyendo la expectativa de eventos futuros que se cree son razonables en las circunstancias.

Supuestos en incertidumbres en las estimaciones

Panthera Colombia no reconoció importes bajo supuestos e incertidumbre de estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en los estados financieros separados por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y el 31 de diciembre de 2024.

2.10 Impuesto a las ganancias

La exoneración que opera sobre el impuesto de renta de la ganancia fiscal de las ESAL, anudada a la forma especial de determinación de esta ganancia, hacen que las entidades sin ánimo de lucro sean ajenas al impuesto diferido, pues tanto la decisión posterior de reinversión, como la determinación de ganancias fiscales futuras, pertenecen a un ámbito ajeno a este impuesto.

3. POLITICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

El riesgo está vinculado con todas nuestras actividades y nuestra misión, a continuación, se expondrán una variedad de riesgos que afectan directa o indirectamente a Panthera Colombia:

3.1 Riesgo Estratégico

Se asocia en la forma en que se administra Panthera Colombia. El manejo del riesgo estratégico se enfoca a asuntos globales relacionados con la misión y el cumplimiento de los objetivos estratégicos, la clara definición de las políticas, diseño y conceptualización de Panthera Colombia por parte de la alta gerencia.

3.2 Riesgo Moral

El riesgo moral en el reporte de información financiera de Panthera Colombia se materializa en el evento en que una representación artificiosa oculte un enriquecimiento indebido, causando un provecho injusto de cargas tributarias, lo que se traduce en que los demás contribuyentes deben aportar un pago mayor al que les debería responder si no tuvieran que asumir el beneficio indebido de una entidad. Este riesgo se puede tipificar así:



- Puede provenir del ocultamiento o representación creativa de la utilización en beneficio propio de recursos privados o públicos recibidos para la realización de programas de alcance y contenido social.
- El aprovechamiento indebido de beneficios tributarios, y
- Cuando sus administradores, contribuyentes o fundadores buscan el lucro en su gestión, que se acompaña con el ocultamiento de las transacciones y que finalmente se manifiesta en representación aparente en la situación financiera.

3.3 Riesgo Legales

Se asocian con la capacidad que tiene Panthera Colombia para cumplir con la exposición legal, pudiendo caer en algún incumplimiento y/o ilícito. Panthera Colombia hace énfasis en el control del cumplimiento de las normas laborales, así como en el cumplimiento de todas las gestiones necesarias para asegurar que todos los fondos provenientes de terceros y operados por Panthera Colombia cumplen con la regulación y las recomendaciones emitidas por la Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF en Colombia dirigidas a eliminar la posibilidad de manejo de fondos relacionados al lavado de activos y/o financiación del terrorismo.

3.4 Riesgos de Tecnología

Están relacionados con la capacidad que tiene Panthera Colombia para dar continuidad a las actividades relacionadas con el procesamiento y almacenamiento de la información, así como los mecanismos requeridos para garantizar su adecuada custodia. También se relaciona con la implementación de planes de contingencia suficientes para garantizar la continuidad de negocio en eventos fortuitos o determinable

4.Relevaciones de Carácter Específico.

1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO.

El rubro de efectivo y equivalentes del efectivo está compuesto por caja y depósitos en cuentas corrientes y de ahorro en entidades financieras reconocidas. Al corte del período presenta la siguiente composición:

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
Caja	1.000.000	1.000.000	0	0%
Bancolombia SA - Cuenta Corriente 0594	129.599.168	175.184.891	-45.585.723	-26%
Bancolombia Cuenta Ahorros - 1539	546.472	42.612.593	-42.066.121	-99%
Bancolombia Cuenta Ahorros TFCA 1131	155.027	154.951	77	0%
	<u>131.300.668</u>	<u>218.952.435</u>	<u>-87.651.767</u>	<u>-40%</u>

El saldo total de efectivo y equivalentes asciende a \$131.300.668, comparado con \$218.952.435 del período anterior, lo que representa una disminución de \$87.651.766 (40%).

La variación se explica principalmente por:

- Cuenta corriente Bancolombia 0594: disminución de \$45.585.723 (-26%), producto de pagos operativos y compromisos financieros durante el período.
- Cuenta de ahorros Bancolombia 1539: reducción significativa de \$42.066.120 (-99%), asociada a la utilización de recursos disponibles.
- Cuenta de ahorros TFCA 1131: saldo estable, sin variaciones materiales.
- Caja: mantiene saldo constante frente al período anterior.

Al corte 31 de diciembre de 2025 y al corte 31 de diciembre 2024 no quedaron partidas pendientes por identificar

2. CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El saldo de deudores al cierre del período asciende a \$89.865.000, comparado con \$201.176.568 del período anterior, lo que representa una disminución de \$111.311.568 (55%).

El detalle es el siguiente:

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
Otros	-	71.493.396	-71.493.396	-100%
Por Cobrar Convenios Restrictos	89.865.000	129.683.172	-39.818.172	-31%
	<u>89.865.000</u>	<u>201.176.568</u>	<u>-111.311.568</u>	<u>-55%</u>

Otros: En el período anterior registraba un saldo de \$71.493.396, el cual fue

totalmente recuperado durante el período actual, presentando una variación del -100%.

Por cobrar convenios restringidos: Presenta un saldo de \$89.865.000, frente a \$129.683.172 del período anterior, con una disminución de \$39.818.172 (-31%), originada principalmente en el recaudo de cuentas por cobrar del tercero AGROPECUARIA ALIAR SA y por la provisión de cartera de difícil cobro del tercero Forest First Colombia S.A.S realizadas durante el período.

3. ACTIVOS POR IMPUESTOS.

Al cierre del período, los activos por impuestos ascienden a \$16.244.473, en comparación con \$18.404.915 del período anterior, lo que representa una disminución de \$2.160.442 (12%).

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	<u>Variación</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>Relativa</u>
Impuesto de Renta y complementarios	15.558.000	15.558.000	0	0
Impuesto de industria y Comercio	686.473	1.896.645	-1.210.172	-64
Impuesto a las Ventas	-	950.270	-950.270	-100
	<u>16.244.473</u>	<u>18.404.915</u>	<u>-2.160.442</u>	<u>-12</u>

Impuesto de renta y complementarios: \$15.558.000, sin variación respecto al período anterior, correspondiente a saldo pagado en exceso que se encuentra en trámite de devolución.

Impuesto de industria y comercio: \$686.473, frente a \$1.896.645 del período anterior, con una disminución de \$1.210.172 (-64%), producto de compensaciones y/o aplicación a obligaciones del período.

La variación general del rubro obedece principalmente a la aplicación y compensación de saldos a favor de impuestos durante el período

4. OTROS ACTIVOS

Al cierre del período, la cuenta de Otros Activos no presenta saldo, mientras que en el período anterior registraba un valor de 96.390, correspondiente a:

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	<u>Variación</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>Relativa</u>
Anticipo de proveedores	-	96.390	-96.390	-100
	<u>-</u>	<u>96.390</u>	<u>-96.390</u>	<u>-100%</u>

5. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO.

Se refiere a los activos tangibles utilizados por Panthera para la prestación de servicios, o para fines administrativos. Al cierre del período, el saldo neto de Propiedades, Planta y Equipo asciende a 196.624.940, en comparación con 245.467.517 del período anterior, lo que representa una disminución de 48.842.577, equivalente al 20%.

La composición y variación de los principales rubros es la siguiente:

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
Maquinaria y equipos en montaje	1.830.610	1.830.610	0	0%
Depreciación maquinaria y equipo	-1.525.530	-915.318	-610.212	67%
	305.080	915.292	-610.212	-67%
Flota y equipo de transporte	346.000.000	346.000.000	0	0%
Depreciación flota y equipo de transporte	-169.225.875	-150.505.875	-18.720.000	12%
	176.774.125	195.494.125	-18.720.000	-10%
Muebles y Enseres	20.195.820	20.195.820	0	0%
Depreciación muebles y Enseres	-16.534.779	-15.848.957	-685.822	4%
	3.661.041	4.346.863	-685.822	-16%
Equipo de oficina	1.309.734	1.309.734	0	0%
Depreciación equipo de oficina	-794.855	-751.197	-43.658	6%
	514.879	558.537	-43.658	-8%
Equipo de computación y comunicación	73.326.165	73.326.165	0	0%
Equipo de Telecomunicaciones	3.092.123	3.092.123	0	0%
Depreciación equipo de computación y comunicación	-61.048.473	-55.744.257	-5.304.216	10%
	15.369.815	20.674.031	-5.304.216	-26%
Activos Biológicos	-	28.130.000	-28.130.000	-100%
Amortización Acumulada (Cr)	-	-4.651.331	4.651.331	-100%
	-	23.478.670	-23.478.670	-100%
	196.624.940	245.467.518	-48.842.578	-20%

Durante el período no se presentaron incrementos en el costo histórico de los activos fijos, manteniéndose sin variación las cuentas de maquinaria y equipos en montaje, flota y equipo de transporte, muebles y enseres, equipo de oficina, equipo de computación y comunicación, así como equipo de telecomunicaciones, las variaciones observadas en los valores netos corresponden principalmente a movimientos en la depreciación acumulada.

El rubro de Activos Biológicos presenta una disminución del 100%, pasando de un valor neto de 23.478.669 en el período anterior a cero en el período actual. Esta variación constituye el principal factor que explica la reducción del total de Propiedades, Planta y Equipo. La disminución obedece a venta de dichos activos durante el período.

La depreciación de los activos se calcula utilizando el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas por la administración, y se reconoce en resultados de manera sistemática durante la vida útil de los bienes.

La variación respecto del período anterior es de -96.390, lo que representa una disminución del 100%, debido a la aplicación total del anticipo durante el año.

6. CUENTAS COMERCIALES POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS.

Al cierre del período, el saldo de Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar asciende a 66.660, correspondiente a:

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	<u>Variación</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>Relativa</u>
Servicios publicos	66.661	-	66.661	0
Otras cuentas por pagar	-	728.413	-728.413	-100
	<u>66.661</u>	<u>728.413</u>	<u>-661.752</u>	<u>-91%</u>

7. IMPUESTOS CORRIENTES

Al cierre del período, el saldo de la cuenta Impuestos, gravámenes y tasas asciende a 6.991.467, mientras que en el período anterior registraba un valor de 16.560.653, lo que representa una disminución de 9.569.186, equivalente al 58%.

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	<u>Variación</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>Relativa</u>
De renta y complementarios	5.945.271	5.100.000	845.271	17%
Retencion en la fuente	1.040.350	1.826.441	-786.091	-43%
Impuesto sobre las ventas por pagar	-	8.134.212	-8.134.212	0%
De industria y comercio	5.846	1.500.000	-1.494.154	-100%
	<u>6.991.467</u>	<u>16.560.653</u>	<u>-9.569.186</u>	<u>-58%</u>

8. BENEFICIOS A EMPLEADOS.

Al cierre del período, la cuenta Beneficios a empleados presenta un saldo de 26.595.926, mientras que en el período anterior ascendía a 37.387.564, lo que representa una disminución de 10.791.638, equivalente al 29%.

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	<u>Variación</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>Relativa</u>
Salarios por pagar	4.051	-	4.051	0%
Vacaciones consolidadas	12.827.875	12.411.665	416.210	3%
Parafiscales	13.764.000	24.975.899	-11.211.899	-45%
	<u>26.595.926</u>	<u>37.387.564</u>	<u>-10.791.638</u>	<u>-29%</u>

Los valores pendientes de pago por concepto de vacaciones presentan el siguiente detalle:

NOMBRE	VALOR VACACIONES PENDIENTES
GALINDO SANTANA JOSE ESTEBAN	\$ 223.889,00
MARTINEZ BOADA VALENTINA	\$ 1.612.991,00
CALA RODRIGUEZ SHEYLA JOHANA	\$ 1.493.190,00
CHACON TARAZONA KATHERINE JOHANNA	\$ 1.478.769,00
ORTIZ HOYOS RICARDO DANIEL	\$ 2.029.262,00
STASIUKYNAS SALAZAR DIANA CAROLINA	\$ 5.839.160,00
MONTENEGRO BERMUNEZ BLANCA	\$ 150.613,00

La variación total obedece principalmente a la reducción en las obligaciones por conceptos parafiscales, compensada parcialmente por el incremento en las vacaciones consolidadas. El valor de los parafiscales se cancela en el mes de enero del siguiente año.

9. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

Al cierre del período, la cuenta **Otros pasivos** presenta un saldo de **197.875.365**, en comparación con **405.887.059** del período anterior, lo que representa una disminución de **208.011.694**, equivalente al **51%**

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
Otros pasivos	197.875.365	405.887.059	-208.011.694	-51%
	197.875.365	405.887.059	-208.011.694	-51%

El 100% de las otras cuentas por pagar corresponde a fondos enviados por **Panthera Corporation**, los cuales se encuentran pendientes de reconocimiento en el marco de su aplicación a gastos operativos. Esta partida es de naturaleza **intercompañía**.

10. PATRIMONIO

Se detallan a continuación los componentes que conforman el patrimonio neto de Panthera, incluyendo el fondo social, los excedentes o déficits del período, los resultados acumulados de ejercicios anteriores, los excedentes reinvertidos en activos y los ajustes derivados del proceso de convergencia a NIIF. A continuación, se presenta un resumen comparativo de su composición para los años 2025 y 2024.

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
Fondo social	5.000.000	5.000.000	0	0%
Excedentes de Ejercicio	42.478.936	63.507.409	-21.028.473	-33%
Excedente o Pérdida de ejercicios anteriores	-70.225.451	-70.225.452	1	0%
Excedentes reinvertidos en activos	198.640.000	198.640.000	0	0%
Convergencia NIIF	26.612.176	26.612.176	0	0%
	202.505.662	223.534.135	-21.028.473	-9%

El fondo social de Panthera se mantuvo constante en \$5.000.000 tanto en 2024 como en 2023, sin variaciones, lo que representa una estabilidad en la estructura financiera de Panthera.

- Los excedentes correspondientes al ejercicio 2024, por un monto total de \$63.507.409, fueron reinvertidos durante el año 2025 con el propósito de financiar la ejecución de los proyectos Continental, Small Cats, Rosen, Inl 4 y Alc-Col. Dicha reinversión se realizó conforme a la decisión de la junta directiva y tiene como objetivo asegurar la continuidad y culminación de los proyectos mencionados.
- El excedente o déficit acumulado se mantuvo en -\$70.225.452 en ambos años, sin cambios, lo que refleja un saldo acumulado de pérdidas que aún no ha sido absorbido por los resultados de los periodos actuales.
- El excedente reinvertido en activos se mantuvo en \$198.640.000 en 2025, sin variación respecto al año anterior.
- Los recursos asignados a la implementación de la ESFA NIIF fueron de \$26.612.176, sin variación respecto a 2023. Este monto corresponde a la revelación del momento de implementación de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), lo que indica que no hubo cambios en las inversiones destinadas a su adaptación y cumplimiento

En términos generales, la estructura del patrimonio se mantiene estable entre ambos períodos, siendo la principal variación la disminución registrada en los resultados del ejercicio 2025.

11. INGRESO POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

Durante el período, los Ingresos operacionales ascienden a 1.031.974.384, mientras que en el período anterior alcanzaron la suma de 1.808.345.099, lo que representa una disminución de 776.370.715, equivalente al 43%

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
El detalle es el siguiente:				
Donaciones	845.855.525	1.361.778.370	-515.922.845	-38%
Administración de convenios	158.279.100	299.293.245	-141.014.146	-47%
Servicios	27.839.757	147.273.484	-119.433.727	-81%
	1.031.974.381	1.808.345.099	-776.370.718	-43%

- Donaciones: 845.855.526 (período anterior: 1.361.778.370), con una disminución de 515.922.843, equivalente al 38%. esta variación se atribuye a una menor captación de fondos por donaciones, debido a cambios en la estrategia de reestructuración de puestos de trabajo y reducción de gastos administrativos.
- Administración de convenios: 158.279.101 (período anterior: 299.293.245),

con una disminución de 141.014.145, equivalente al 47%. La reducción en estos ingresos se debe principalmente a una disminución en los convenios gestionados durante el año

- Servicios: 27.839.758 (período anterior: 147.273.485), con una disminución de 119.433.727, equivalente al 81%. Esta variación negativa en los ingresos por servicios puede explicarse por cierre de diversos contratos en el transcurso del año y falta de nuevos contratos.

De acuerdo con las directrices de la Junta directiva, a partir de 2023, Panthera inició un proceso de reestructuración interna a nivel global, implementando nuevas directrices para la presentación de propuestas a donantes. Como parte de este proceso, se estableció un protocolo organizacional que regula la aplicación, gestión y ejecución de proyectos y que debe ser adoptado por todas las oficinas de la organización. Este protocolo exige que todas las posibles fuentes de financiación sean revisadas previamente por el equipo de Business Development para asegurar su alineación con la misión y principios de conservación y anticorrupción de Panthera, así como el cumplimiento de montos mínimos de financiación, costos indirectos y tarifas de servicio. Posteriormente, las propuestas deben pasar por un proceso interno de evaluación y aprobación con diferentes puntos focales según el monto, incluyendo representantes de Business Development, directores de HUBS y de especies, el CFO y el FMO. Una vez superadas estas etapas, Business Development es responsable de presentar formalmente la propuesta al donante.

Desde 2024, por directriz de la junta directiva de Panthera Colombia, la oficina del país adoptó este protocolo. Su implementación, sumada a limitaciones en el flujo de fondos internacionales para conservación y a la reducción de potenciales financiadores tras las revisiones internas, afectó significativamente la búsqueda de recursos durante el año, y la presentación de proyectos a financiadores nacionales e internacionales tuvo resultados limitados.

12. GASTOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS

Durante el período, los Gastos operacionales de administración ascienden a 984.868.410, mientras que en el período anterior totalizaban 1.728.919.779, lo que representa una disminución de 744.051.369, equivalente al 43%.

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
Beneficios a empleados	762.754.523	1.295.395.189	-532.640.666	-41%
Arrendamientos	71.978.295	96.577.496	-24.599.201	-25%
Honorarios	42.555.078	65.246.000	-22.690.922	-35%
Impuestos	30.565.485	50.602.890	-20.037.405	-40%
Seguros	17.014.940	18.617.990	-1.603.050	-9%
Servicios	11.748.109	29.006.851	-17.258.741	-59%
Mantenimiento Y Reparaciones	10.604.805	5.120.050	5.484.755	107%
Gastos de publicidad	4.675.000	1.904.000	2.771.000	146%
Otros	2.976.030	85.255.514	-82.279.485	-97%
Gastos Legales	2.481.429	4.460.468	-1.979.039	-44%
Gastos de viaje	1.400.807	51.299.823	-49.899.016	-97%
Gastos de transporte	750.000	69.600	680.400	978%
Depreciaciones y amortizaciones	25.363.908	25.363.908	0	0%
	984.868.410	1.728.919.780	-744.051.370	-43%

La disminución general obedece principalmente a la reducción en beneficios a empleados y en otros gastos administrativos, compensada parcialmente por incrementos en publicidad, transporte y mantenimiento.

13. OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES

Durante el período, los Ingresos no operacionales ascienden a 37.528.375, mientras que en el período anterior totalizaban 3.488.089, lo que representa un incremento de 34.040.286, equivalente al 976%.

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
Ganancias por disposición de Propiedades, Planta y Equipo	37.112.778	13.999	37.098.778	265005%
Rendimientos financieros	415.597	3.474.090	-3.058.493	-88%
	37.528.375	3.488.090	34.040.285	976%

El incremento total obedece principalmente al reconocimiento de ganancias por la venta de los activos biológicos durante el ejercicio del 2025.

14. OTROS GASTOS NO OPERACIONALES

Durante el período, los Gastos no operacionales ascienden a 36.210.139, mientras que en el período anterior totalizaban 14.305.999, lo que representa un incremento de 21.904.140, equivalente al 153%.

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	Variación	
			Absoluta	Relativa
Otros gastos	30.096.899	3.516.296	26.580.602	756%
Financieros	6.113.240	10.789.703	-4.676.463	-43%
	36.210.139	14.306.000	21.904.139	153%

El aumento total obedece principalmente al incremento registrado en otros gastos no operacionales durante el período, donde se registran el deterioro de la cartera



realizadas al tercero Forest First Colombia S.A.S.

15. GASTO POR IMPUESTO DE RENTA

Durante el período, el Gasto por impuesto de renta y complementarios asciende a 5.945.271, mientras que en el período anterior fue de 5.100.000, lo que representa un incremento de 845.271, equivalente al 17%.

	Diciembre 31 de 2025	Diciembre 31 de 2024	<u>Variación</u>	
			<u>Absoluta</u>	<u>Relativa</u>
Impuesto De Renta Y Complementarios	5.945.271	5.100.000	845.271	17%
	5.945.271	5.100.000	845.271	17%

El aumento del gasto obedece principalmente a la mayor base gravable generada por los gastos no procedentes durante el ejercicio sobre los cuales la entidad debe pagar el 20% de impuesto.

16. HECHOS POSTERIORES

Al corte de la presentación de los estados financieros, no se ha identificado ningún hecho que pueda afectar los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.